



PLAINE
INITIATIVE

FRANCE INITIATIVE

Notre grande cause à nous, c'est faire naître votre entreprise

www.plaineinitiatives.com

Rapport d'Activité 2010

Plaine Commune et Saint-Ouen



Plaine Initiative, Le rapport moral du Président

Plaine Initiative appartient au réseau France Initiative

Avec 245 plateformes, 16 960 entreprises financées en 2010, 37 134 emplois générés en première année, 14 500 bénévoles mobilisés, **France Initiative est le premier réseau associatif de financement et d'accompagnement de la création/reprise d'entreprises en France.**

Le réseau France Initiative se caractérise par son **ancrage territorial**. En aidant la création d'entreprises, France Initiative entend participer au développement économique des territoires. Chaque plateforme est profondément ancrée dans son environnement social et économique, grâce notamment aux liens qui les unissent aux collectivités locales qui sont le plus souvent à l'origine de leur création.

Plaine Initiative est marquée par le caractère partenarial de son organisation, nous fédérons autour de nous des acteurs publics et privés, les chambres consulaires et des réseaux d'experts. Nous nous appuyons à la fois sur des équipes permanentes et sur des bénévoles qui apportent leurs compétences et leur engagement.

Mission fondatrice

« Une plateforme est au service de solidarités collectives, qu'elle construit avec les collectivités locales et avec tous les agents économiques de son territoire ».

Notre engagement s'inscrit dans deux actions intimement liées :

- Un prêt d'honneur à taux 0% : les plateformes France Initiative aident les porteurs de projet à renforcer leurs fonds propres et à obtenir le financement bancaire complémentaire nécessaire au développement de leur projet.
- Accompagnement et parrainage : ce sont les clés de la réussite. L'intervention des plateformes ne se limite pas à son apport financier.

Objectifs stratégiques pour l'activité création / reprise sur notre territoire

1. Action vers les créateurs d'« activités industrielles » pour **maintenir les savoirs faire du territoire.**
2. Action dans le **secteur des emplois de service** vers les entreprises et vers les personnes.
3. Action dans les domaines liés au **développement durable et les Eco-industries.**
4. Action dans les domaines du **Cluster de la création** (audiovisuel, image, mode, etc).
5. Action vers les **Universités et les laboratoires pour aider à la création d'activités innovantes.**
6. Renforcement de **l'action vers la reprise et la transmission d'entreprises** pour conserver des savoirs faire et maintenir l'emploi.
7. Développement des **actions vers le bénévolat et de parrainage des dirigeants et salariés des entreprises** dans le cadre, en particulier, de la charte « Entreprise et Territoire » développée par Plaine Commune vers les entreprises du territoire.
8. **Renforcement du partenariat** avec tous les organismes du territoire poursuivant cet objectif commun.
9. Plaine Initiative a structurellement un **rôle d'aide à la création et au développement d'entreprises génératrices d'emplois diversifiés sur notre territoire.** Nous sommes le témoignage vivant d'une économie solidaire génératrice d'emplois et de richesses partagées.

Renforcement des liens avec le réseau France Initiative en Ile-de-France

En particulier nous souhaitons renforcer les liens de partenariat qui se sont développés en Ile-de-France avec les 22 autres plateformes. Nous voulons concrétiser les liens de travail avec la région Ile-de-France, véritable acteur de la vie économique.

Mise en place d'une logique territoriale en Seine-Saint-Denis

L'année 2011 a vu le début d'une réflexion commune entre les 3 plateformes du département de la Seine-Saint-Denis. Il est envisagé d'ouvrir ce partenariat au réseau France Active afin de rendre un véritable service complet à nos porteurs de projet. Cette ouverture répond à une double logique : celle d'une réponse cohérente pour tous les créateurs du territoire départemental et d'une rationalisation des outils mis en place afin d'intégrer la nécessaire réflexion sur les économies d'échelle qui s'imposent à nous.

Plaine initiative est solidaire et complémentaire des actions conduites par tous les acteurs du territoire

Cela conduit à avoir une action sur les relais de la création d'entreprises :

- Services économiques des villes de Plaine Commune et Saint-Ouen,
- Plaine Commune Promotion,
- les banques,
- les chambres consulaires (CCI, CMA),
- la Miel, le SAP, la Boutique de Gestion, etc.

Je voudrais affirmer que ce qui lie tous les hommes et les femmes engagés dans Plaine initiative, c'est l'ambition d'être des acteurs solidaires de l'avenir de notre communauté au service d'une idée majeure : les hommes et les femmes de notre territoire sont au centre de notre travail quotidien.

Nous nous battons, au quotidien, pour qu'un minimum d'obstacles viennent se dresser devant le désir d'exprimer son ambition, par la création d'entreprises, sa solidarité, par la création d'emplois. Notre motivation la plus profonde prend naissance dans la mise en valeur du capital humain, de la gratuité et de la solidarité.

Plaine Initiative, Les chiffres clés 2010

221 demandes de 1ère information

178 personnes ont été reçues pour une analyse de projet

87 ébauches de dossiers économiques et financiers, soit plus de 2 300 heures d'entretiens

53 dossiers ont été présentés en comité d'Agrement (+15% par rapport à 2009)

21 Comités d'Agrement se sont tenus, soit plus de 550 heures de «bénévolat/mécénat» (+31% par rapport à 2009)

37 projets ont reçu un avis favorable

30 entreprises ont obtenu la mise à disposition de prêts d'honneur (+25% par rapport à 2009) :

23 créations d'entreprise

5 développements d'entreprise

2 reprises d'entreprise

58 prêts décaissés* (+49% par rapport à 2009) :

32 prêts d'honneur

25 prêts Nacre

1 prêt Ile-de-France Transmission

320 000€ de prêts d'honneur accordés à 32 dirigeants ou co-dirigeants

211 000€ de prêts NACRE attribués à 26 dirigeants ou co-dirigeants

1 500 000€ de prêts bancaires associés aux prêts d'honneur, soit un effet de levier de 4.38

2 500 000€ injectés dans l'économie locale

100 emplois ont été créés ou maintenus par ces entreprises (+16% par rapport à 2009)

13 entreprises parrainées

Plus de **80%** de taux de pérennité depuis 2005 (sur les promotions 2005, 2006, 2007)

Le budget d'accompagnement

150 000€ de budget hors bénévolat et mécénat

40 000€ de valorisation du bénévolat

1 500€ : coût par emploi soutenu

Contributions financières au coût de l'accompagnement :

AREVA 3 000€ et les **Galeries Lafayette** 8 250€ .

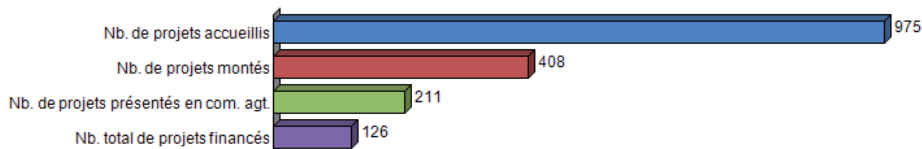
Renforcement de l'aide de l'Etat :

Le soutien de l'**ACSE** est passé à 40 000€ , celui de **Nacre** à 29 300€.

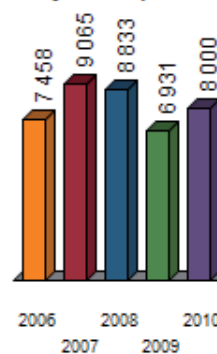
* Correspondant à 33 bénéficiaires

Plaine Initiative, L'activité cumulée de 2006 à 2010

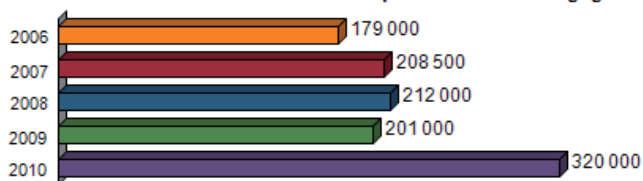
L'activité cumulée de 2006 à 2010



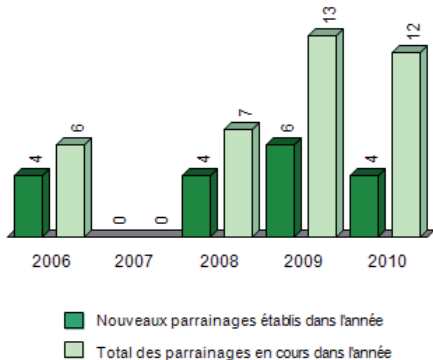
Montant moyen des prêts d'honneur



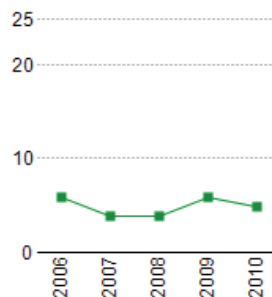
L'évolution du montant total des prêts d'honneur engagés



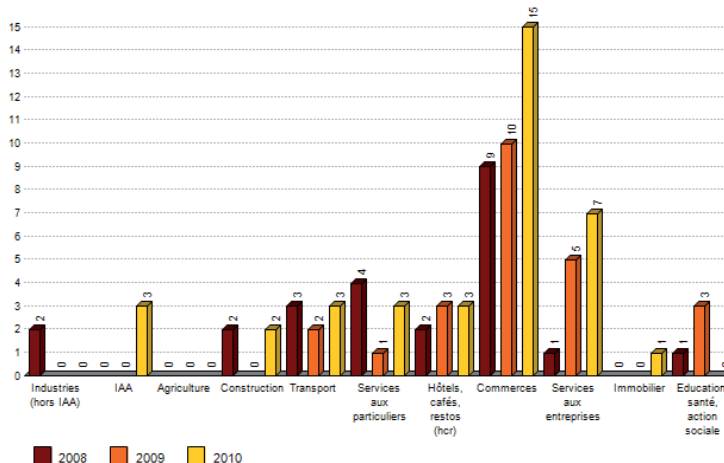
Evolution du parrainage des chefs d'entreprises bénéficiaires d'un prêt d'honneur



Evolution de l'effet de levier des prêts d'honneur de 2006 à 2010

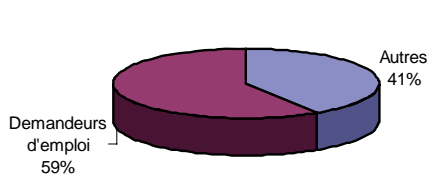


Evolution des secteurs d'activité des entreprises financées

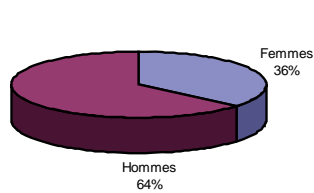


Plaine Initiative, Les entreprises financées en 2010

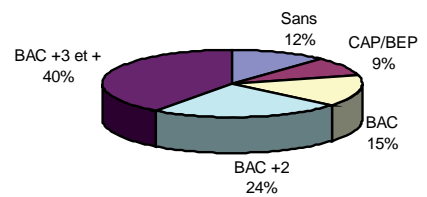
Situation sociale



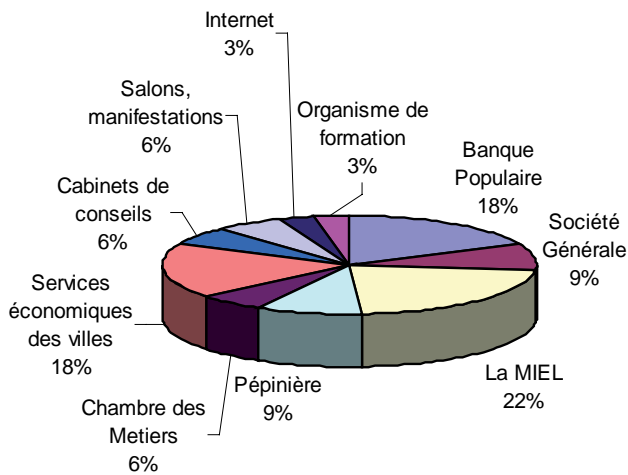
Genre



Niveau d'étude

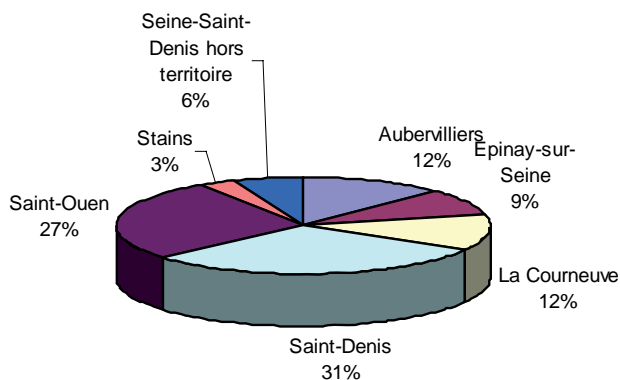


Prescripteurs



Banque Populaire	6
Société Générale	3
La MIEL	7
Pépinière	3
Chambre des Metiers	2
Services économiques des villes	6
Cabinets de conseils	2
Salons, manifestations	2
Internet	1
Organisme de formation	1
Total	33

Lieux d'implantation des entreprises

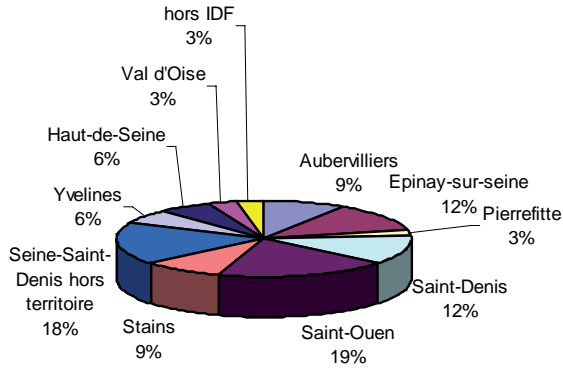


Saint-Denis	10
Saint-Ouen	9
Aubervilliers	4
La Courneuve	4
Epinay-sur-Seine	3
Seine-Saint-Denis hors territoire*	2
St ains	1
Total	33

* Prêts Nacre

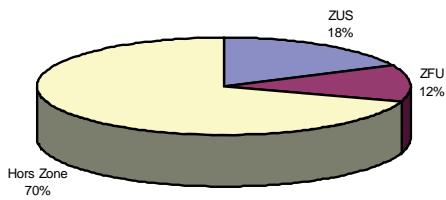
Plaine Initiative, Les entreprises financées en 2010

Lieux d'habitation des dirigeants

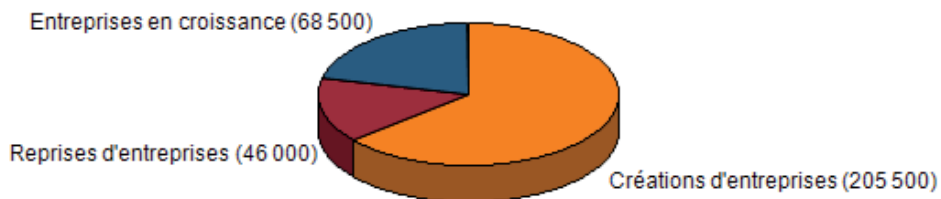


Saint -Ouen	6
93 hors territoire	6
Saint -Denis	4
Epinay-sur-seine	4
Aubervilliers	3
St ains	3
Yvelines	2
Hauts-de-Seine	2
Pierrefitte	1
Val d'Oise	1
hors IDF	1
Total	33

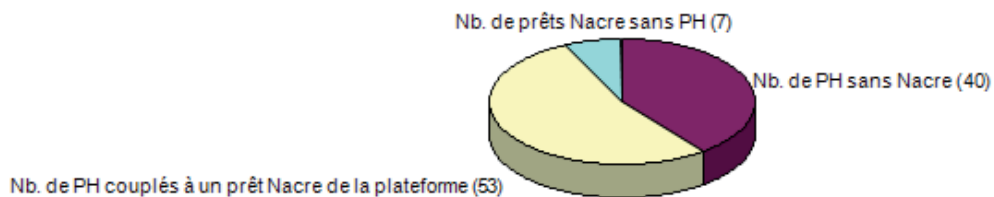
Implantations en « Zone Politique de la Ville »



Répartition du montant total de prêts d'honneur par type de projets financés



Répartition du nombre de prêts d'honneur et prêts Nacre engagés (en %)



Plaine Initiative, Les entreprises financées en 2010

Répartition du montant des prêts bancaires associés (en €)

	Somme
Montant du PB* pour les projets avec PH** sans Nacre	441 647
Montant du PB pour les projets PH couplés Nacre	1 378 880
Montant du PB pour les projets Nacre sans PH	152 607
Total	1 973 134

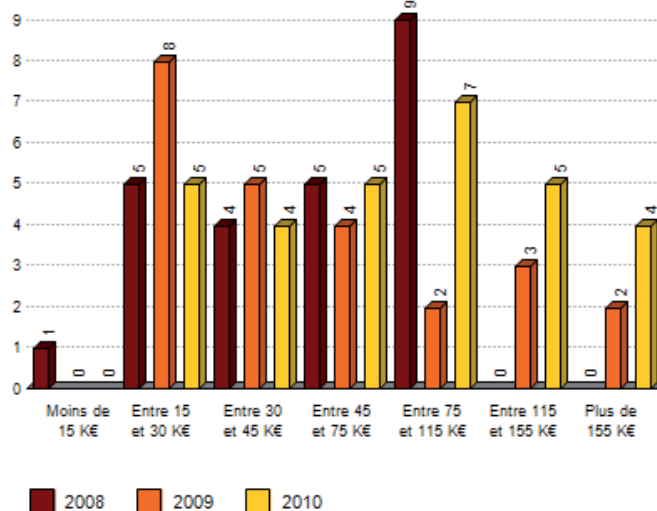
* PB : Prêt Bancaire

** PH : Prêt d'Honneur

Répartition du montant des prêts bancaires associés (en %)



Evolution des plans de financement des entreprises financées



Plaine Initiative, Les partenaires financiers

Parties prenantes au budget d'accompagnement des créateurs

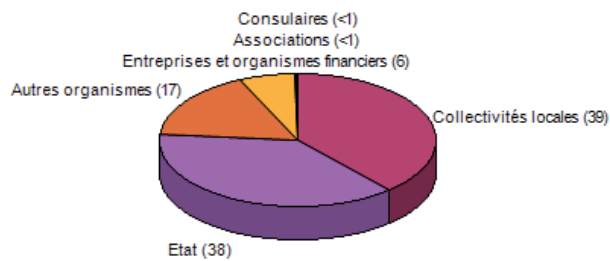
	Ressources mobilisées en 2010	
Collectivités locales		72 500 €
	Saint-Ouen	9 300 €
	Plaine Commune	45 200 €
	Conseil Général	0 €
	Conseil Régional	18 000 €
Etat		69 910 €
	ASP (ex, CNASEA) pour Nacre	29 300 €
	ASP (ex, CNASEA) hors Nacre	0 €
	Dispositif local d'accompagnement DLA	0 €
	FRE (Fond de Revitalisation Economique)	0 €
	FGF	0 €
	PCE - PRE	610 €
	AGEFIPH	0 €
	Autres ressources d'état - Acse	40 000 €
Entreprises et organismes Financiers		16 551 €
	Banques	1 100 €
	Entreprises	7 100 €
	Caisse des Dépôts	0 €
	Autre(s)	8 351 €
Consulaires		200 €
	Chambre de Commerce et d'Industrie	0 €
	Chambre des Metiers	200 €
	Chambre Agricole	0 €
Associations		300 €
	Agence de Developpement, comité d'expansion	0 €
	Comité de Bassin d'Emploi	0 €
	MIEL	100 €
	Autres Associations	200 €
Autres		30 300 €
	Personnes Physiques (adhésions, dons)	200 €
	Valorisation du bénévolat	30 000 €
	Autre	100 €
Total des fonds mobilisés		189 761 €

Plaine Initiative, Les partenaires financiers

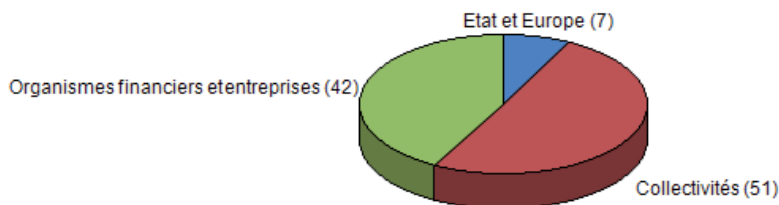
Les parties prenantes au budget d'accompagnement des créateurs

	%
Plaine Commune et Saint-Ouen	39%
Etat	38%
Autres organismes	17%
Entreprises et organismes financiers	6%
Associations	<1%
Consulaires	<1%
Europe	0%
Total	100%

Les parties prenantes au budget d'accompagnement des créateurs (en %)



Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine (en %)



Parties prenantes au Fonds de prêt d'honneur

	Total des fonds abondés aux fonds de prêts depuis l'origine	... dont abondements 2010 au fonds de prêts
Etat et Europe		53 326 €
Etat	0 €	0 €
Fonds Européens	53 356 €	0 €
Collectivités locales		368 181 €
Saint-Ouen	17 506 €	0 €
Plaine Commune	35 368 €	0 €
Conseil Régional	93 357 €	0 €
Conseil Général	221 960 €	0 €
Organismes financiers et entreprises		306 174 €
Banques	0 €	0 €
Entreprises	184 704 €	27 250 €
Caisse des dépôts	121 470 €	0 €
Autre(s)	0 €	0 €
Total des fonds mobilisés	727 721 €	27 250 €

Plaine Initiative, Les actions engagées en 2010

Les actions engagées, les axes de développement

- **Accompagnement des axes de développement de Plaine Commune et de Saint-Ouen**

Métiers du cinéma et de l'audiovisuel

Un accord de partenariat a été signé entre le Pôle Audiovisuel du Nord Parisien, Pôle emploi et Plaine Initiative pour développer un dispositif de prêt d'honneur au secteur du cinéma, de l'audiovisuel et du multimédia.

La mise en œuvre de cet accord a été reportée à Septembre 2011 du fait d'un changement de direction au sein du Pôle Audiovisuel.

Filière éco-industrie

Plaine Commune Promotion structure et anime un réseau d'entreprises éco-industrielles sur le territoire de Plaine Commune. Une réflexion est en cours pour développer un dispositif de prêt d'honneur spécifique au secteur des éco-industries.

- **Rapprochement des plateformes de France Initiative de Seine-Saint-Denis**

Un rapprochement des plateformes de France Initiative du département de Seine-Saint-Denis est en projet afin d'améliorer la compétitivité de l'offre offerte aux communes du département.

Une première action, regroupant les trois plateformes - Plaine Initiative, M2E Initiative et Initiative 93 - est entreprise dans le cadre d'un partenariat avec la Chambre des Métiers et de l'Artisanat et la DGClS (Direction Générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services) sur la valorisation de l'artisanat. Cette action pilote a pour objectif de favoriser la création et la reprise d'entreprises artisanales auprès des apprentis de Seine-Saint-Denis. Le début de l'action est prévu en Septembre 2011.

- **Mise en place de partenariats**

AXA

Un accord de partenariat a été signé entre France Initiative et AXA. Plaine Initiative, M2E Initiative et Initiative 93 ont signé l'application de cet accord leur permettant de bénéficier de l'expertise de l'assureur dans le montage des dossiers de financement et dans l'accompagnement des créateurs. La Miel a profité de cet accord en ouvrant une permanence de conseil à l'assurance et en créant des ateliers thématiques sur le sujet.

- **Développement territorial**

La ville de Drancy a mis en place des accueils collectifs pour informer les porteurs de projet sur les étapes de la création d'entreprise, ainsi qu'un accompagnement personnalisé des projets détectés jusqu'à la création. Elle souhaiterait compléter son dispositif en faisant accéder les créateurs ou les repreneurs aux prêts d'honneur de France Initiative. Un projet de convention entre la ville de Drancy et Plaine Initiative sera présenté au bureau de la commune en Juill et 2011.

Plaine Initiative, Une plateforme locale dans un mouvement national

France Initiative

Chiffres clés

France Initiative est le premier réseau associatif pour l'accompagnement et le financement de la création et de la reprise d'entreprises en France.

Les principaux chiffres de l'activité 2010

- **17 861 entrepreneurs financés** (+ 10 % par rapport à 2009) pour **16 960 créations ou reprises d'entreprises** (+ 13%)
- **166,2 M€** de prêts d'honneur engagés (+ 25%) : 119,4 M€ sur les fonds de prêts des plateformes (+ 9 %) et 46,8 M€ au titre de Nacre
- **8 000 €** : montant moyen du prêt d'honneur
- **965,1 M€** de financements bancaires associés aux prêts à taux zéro, dont 857,8 M€ associés aux seuls prêts d'honneur (+ 16%), avec un **effet de levier de 7,8**
- **37 134 emplois** créés ou maintenus à la création ou à la reprise (+ 11%)
- **1,131 Milliard €** injectés dans l'économie des territoires
- **14 500 bénévoles** dont **4 700 parrains**
- **8 750 parrainages** de chefs d'entreprise
- **86%** taux de pérennité à trois ans des entreprises aidées

Parmi les 18 000 entrepreneurs financés par les plateformes France Initiative

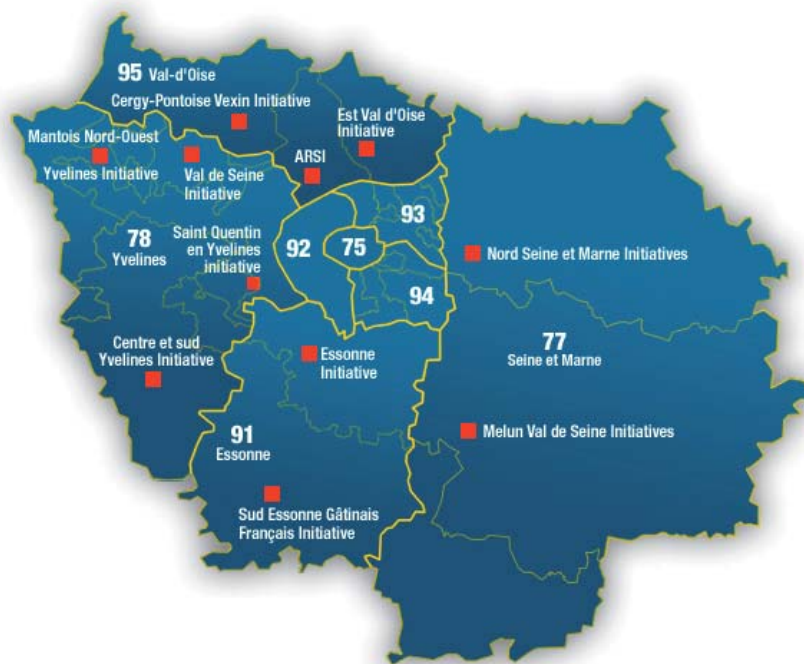
- **11 845 demandeurs d'emplois** (66% de l'ensemble), dont 3 312 de plus d'un an
- **6 056 femmes** (34% de l'ensemble)
- **4 231 jeunes de moins de 30 ans** (24% de l'ensemble)

Parmi les 17 000 projets financés

- **5 100 reprises d'entreprises** (30%)
- **530 prêts d'honneur croissance**
- **250 interventions en transition** (difficultés passagères)

Plaine Initiative, Une plateforme locale dans la vie régionale

Ile-de-France Initiative



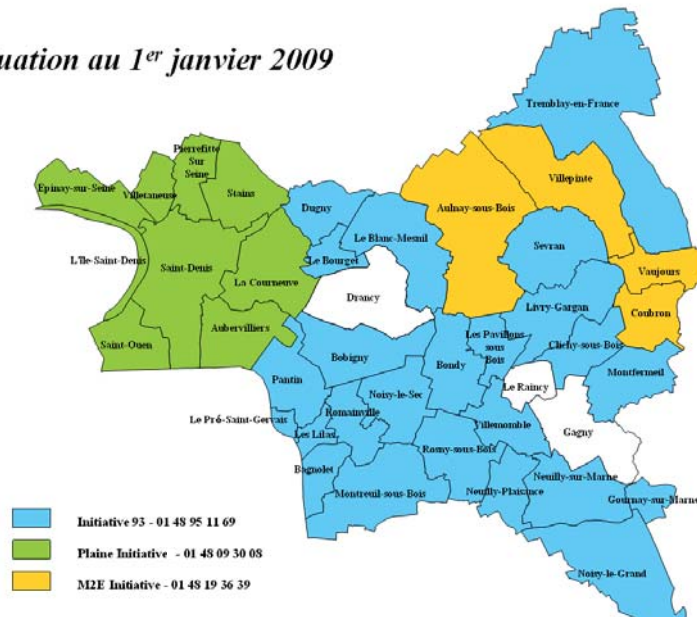
Chiffres clés

- 28 antennes locales France Initiative (22 plateformes)
- 103 permanents et 1 064 bénévoles
- 3 161 emplois créés et maintenus
- 1 160 entreprises créées, reprises et accompagnées avec le prêt d'honneur France Initiative
- 1 712 Accompagnements NACRE réalisés (phases 1, 2, 3)
- 1 337 prêts d'honneur France Initiative accordés
- 46 prêts d'honneur Ile-de-France Transmission accordés
- 16,2 M€ de prêts d'honneur attribués
- 123 M€ de prêts bancaires associés
- 7,6 d'effet de levier
- Un montant moyen de prêt de 13 402€
- 79% de taux de pérennité à 3 ans

Plaine Initiative, Une plateforme locale dans une action départementale

Les plateformes France Initiative en Seine-Saint-Denis

Situation au 1^{er} janvier 2009



Chiffres Clés

La Seine-Saint-Denis est le 1^{er} département d'Ile-de-France en termes de création d'entreprise (hors Paris)

- **La couverture territoriale**

37 communes (sur 40)

1 370 000 habitants

- **L'activité**

761 porteurs de projet accueillis

213 projets présentés en Comités d'Agrément

173 projets ayant reçu un accord de financement

- **Les financements accordés**

196 prêts d'honneur octroyés pour un montant total de 1 877 500€

117 prêts NACRE accordés pour un montant de 767 500€

Montant moyen du prêt d'honneur : 9 579€

- **L'effet sur l'économie locale :**

13 830 000€ de prêts bancaires associés aux prêts d'honneur, soit un effet levier de plus de 7

443 emplois créés ou maintenus, soit 2,6 emplois par projet en moyenne

Plaine Initiative, Les événements 2010

Entreprendre Ville et Quartier

4 Mai - Ministère des Finances - Bercy

Remise de prix du concours national Entreprendre Ville et Quartier, fondé par Yves JEGO : 50 dossiers provenant de «quartiers sensibles» : 9 lauréats dont 2 bénéficiaires de Plaine Initiative

Prix France Initiative - remis par Bernard BRUNHES, Président de France Initiative et Michel LIMER, Président d'Honneur de Plaine Initiative à Madame DIAKHATE, société Nett'Bio - La Courneuve

Prix BNP remis à Monsieur OUDGHIRI, société Air & Eau MAP - La Courneuve



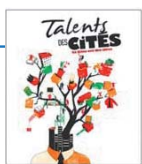
Exposition «Ressource Humaine» 10 mai - Pépinière de la Courneuve

Inauguration à la Courneuve de l'exposition «Ressource Humaine» de Julien JAULIN qui met en valeur 30 créateurs d'entreprise soutenus par Plaine Initiative.

Remise de chèque de prêt d'honneur par Stephane TROUSSEL, Conseiller Régional et Daniel GOLDBERG, Député de la Courneuve et d'Aubervilliers.

Prix Ile-de-France Initiative 26 Mai - Total - La Défense

Ile-de-France Initiative a remis 9 prix lors de son Assemblée Générale dont celui de «L'Entreprise pérenne» à Monsieur EL BAHARI, société Filorient - Stains



«Talents des Cités»

23 octobre - Sénat - Palais du Luxembourg

Remise du prix «Talent des Cités - Espoir Banlieue» par Fadela AMARA à Madame et Monsieur PORSAN pour leur société d'aide à la personne EASY DAY - Pierrefitte-sur-Seine.

Ile-de-France Transmission 7 décembre - Conseil Régional - Paris

Ile-de-France Transmission, nouveau fonds de prêt d'honneur régional géré par Ile-de-France Initiative destiné à financer les repreneurs d'entreprises à potentiel d'emplois et d'activité de la Région Ile-de-France.

Remise de 9 prix dont celui de «Transferts de Savoirs Faire» remis par Bernard VINCENT, Vice-président de Plaine Commune à Monsieur SAULOU, société Lumière+Nature - Aubervilliers



Plaine Initiative, La gouvernance

La Gouvernance

Président d'honneur	Michel LIMER
Président	Edouard de PENGUILLY
1er Vice-président	Michel GAMBS
2ème Vice-président	Jean-Yves CAJAN
3ème Vice-président	Christian GERMANI
Secrétaire	Thierry DIGOIN DANZIN
Trésorier	Serge PEIRS
Trésorier-Adjoint	Hubert de CHAMBINE
Membre du Bureau	Patrick TOULMET Pdt CMA
Membre du Bureau	David PROULT Pdt la MIEL

Les permanents

Directrice	Laetitia DELAGE
Chargé de projet	Sidi MAIGA

Expert-comptable

Henri GRILLET : PRAXOR Audit

Commissaire aux comptes

Jean Pierre LEBEUGLE : SECMER



PLAINE
INITIATIVE

FRANCE INITIATIVE

113/115 rue Danielle Casanova
93 200 Saint-Denis

01 48 09 30 08
contact@plaineinitiatives.org

www.plaineinitiatives.com

Plaine Commune et Saint-Ouen

